

## แผนพัฒนากรรมการ

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาวะเศรษฐกิจสังคม และเทคโนโลยีในปัจจุบัน ส่งผลกระทบต่อสภาวะแวดล้อมในการประกอบธุรกิจ และการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงตระหนักถึงความสำคัญการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งช่วยกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ การกำหนดกลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กรเพื่อขับเคลื่อนการเติบโตและความสำเร็จขององค์กรท่ามกลางปัจจัยความเสี่ยงและความท้าทายต่างๆ และเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้และทักษะในด้านต่างๆ ที่จะช่วยสนับสนุนและเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

### 1. กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่

#### 2.1 การจัดปฐมนิเทศกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัทจัดเตรียมคู่มือกรรมการ และร่วมกับเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในการจัดปฐมนิเทศกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งเพื่อรับทราบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ การสร้างความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตลอดจนการให้คำแนะนำทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เงื่อนไขต่างๆ ของการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงข้อบังคับบริษัทก่อนการปฏิบัติหน้าที่ ตามแนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ (Board Orientation Guideline) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 2.2 การส่งเสริมให้กรรมการผ่านหลักสูตรพื้นฐานของกรรมการ โดยเฉพาะหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นอย่างน้อย

### 2. การพัฒนาความรู้ของกรรมการอย่างต่อเนื่อง

#### 2.1 การส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจให้กับกรรมการทุกท่าน ผ่านการร่วมประชุมหรือรับทราบข้อมูลโดยตรงกับผู้บริหารของบริษัท

#### 2.2 การส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ในการเข้ารับการอบรมในด้านต่างๆ เพิ่มเติม การรับฟัง/เสวนาในเรื่องที่เกี่ยวข้อง/สอดคล้องกับสถานการณ์ และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน และในส่วนที่ยังขาดอยู่ หรือต้องการหาความรู้เพิ่มเติม ผ่านการจัดอบรมภายใน (In-house training) หรือการอบรมกับหน่วยงานภายนอก ได้แก่ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือสถาบันอื่นใด ดังนี้

### 2.2.1 หลักสูตรที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติได้หน้าที่ ดังนี้

- บทบาท หน้าที่ แนวทางปฏิบัติงานของคณะกรรมการแต่ละคณะ
- การจัดการและการบริหารธุรกิจ
- การกำกับดูแลกิจการและการสร้างความยั่งยืนทางธุรกิจ
- การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- กฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงภาษีอากร
- การบริหารทรัพยากรบุคคล
- การเงิน การลงทุน และนวัตกรรมทางการลงทุน
- เทคโนโลยีสารสนเทศ และธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- ฯลฯ

2.2.2 กรรมการแต่ละท่านจะสามารถเข้าอบรมได้อย่างน้อยท่านละ 1 หลักสูตร โดยมีงบประมาณตามวงเงินที่กำหนด

2.2.3 กรรมการที่เข้ารับการอบรม / สัมมนา ต้องถ่ายทอดข้อมูลดังกล่าวให้แก่กรรมการทุกท่าน รับทราบในที่ประชุมคณะกรรมการในการประชุมครั้งถัดไป